

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ  
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

**ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Управление проектами

---

**1. ЦЕЛИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. Цель дисциплины:

Целью дисциплины является изучение методов, приемов и средств управления проектами возведения объектов строительства

2. Знания:

2.А. Студент, прослушавший курс «Управление проектами», должен знать современную методологию управления проектом; определения и понятия проектов, программ и их контекста, как объектов управления; определения и понятия о субъектах управления и используемого ими инструментария; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами; историю и тенденции развития управления проектом.

2.Б. Навыки и умения:

Студент должен уметь: определять цели, предметную область и структуры проекта; составлять организационно-технологическую модель проекта; рассчитывать календарный план осуществления проекта; формировать основные разделы сводного плана проекта; осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам; использовать программные средства для решения основных задач управления проектом.

2.В. Методики:

Студент должен освоить эффективные методы, приемы и средства управления проектами.

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание дисциплины, основные темы:

1. Модель управления проектами. Объекты управления.

### **Введение**

Цели, задачи и структура курса.

### **Основные понятия: проект, управление проектом.**

Что такое Проект и Управление проектом? Роль и значение Управления проектами в современном мире. Место и роль Управление проектами в управленческой деятельности.

Состояние и развитие Управления проектами.

### **Проект. Программа.**

Понятие проекта и программы. Существующие трактовки понятия проект. Признаки проекта. Проект и программы как объекты управления, их характеристики.

Разновидности и классификация проектов и программ.

Особенности различных видов проектов и программ.

### **Цели и стратегии.**

Понятие и определение цели и стратегии проекта. Основные аспекты, отражаемые при описании цели проекта. Взаимосвязь целей и задач проекта. Определение и оценка целей и стратегий проекта.

### **Критерии успехов и неудач проекта.**

Понятие критериев успеха и неудач проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Требования к критериям и основные типы критериев. Взаимосвязь и независимость критериев успеха и неудач проекта. Примеры успешных и неудачных проектов.

### **Структуры проекта.**

Понятие структур проекта. Принципы структурной декомпозиции проекта. Правила построения структур проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП.

### **Жизненный цикл и фазы проекта.**

Понятия жизненного цикла и фаз проекта. Общая структура жизненного цикла проекта. Разновидности и примеры жизненных циклов проектов.

Взаимосвязь жизненных циклов проекта, продукта и организации. Состав и содержание работ основных фаз жизненного цикла проекта.

Понятие и назначение вех и контрольных событий в проекте.

Примеры построения жизненных циклов проектов.

### **Окружение проекта.**

Понятие окружения проекта. "Ближнее " и " дальнее" окружение проекта. Внутренняя среда проекта. Влияние окружения на разные типы проектов.

Примеры окружения проектов и их анализ.

2. Субъекты управления.

### **Участники проекта.**

Понятие участников проекта. Состав участников проекта. Роль и функции основных участников. Взаимодействие участников проекта.

Примеры определения состава участников проекта

### **Команда проекта.**

Понятие команды проекта. Основные задачи команды проекта. Состав и функции членов команды проекта. Формирование и развитие команды проекта.

Примеры состава команд проекта.

### **Управляющий проектом.**

Место и роль управляющего проектом. Современные требования к менеджеру проекта. Права и обязанности менеджера проекта. Основы профессионального мастерства управляющего проектом. Квалификация и сертификация менеджера проекта.

### **Руководство и лидерство.**

Понятия руководства. Стили руководства. Различие между управлением и лидерством.

### **Организационные структуры проекта.**

Понятия и разновидности организационных структур проекта. Зависимость организационной структуры проекта (OBS) от структурной декомпозиции проекта (WBS). Виды организационных структур: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика.

Примеры организационных структур проектно-ориентированных организаций.

### **Постоянная или родительская организация.**

Понятие постоянной или родительской организации. Проект и организация. Культура и стиль в организациях и фирмах. Зависимость организационной структуры проекта от организационной структуры родительской организации.

### **Решение проблем. Переговоры, деловые встречи.**

Понятие решения проблем в управлении проектами. Стандартная последовательность разрешения проблем. Методы, используемые при разрешении проблем в управлении проектами.

Назначение, цели и задачи переговоров и деловых встреч. Их подготовка и проведение. Участники и их роли. Принятие решений и результаты переговоров и деловых встреч.

Методы проведения переговоров и деловых встреч. Предметы переговоров.

### **Стандарты и нормы. Юридические (правовые) аспекты.**

Понятия стандартов и норм, их роль и значение в управлении проектами. Разновидности стандартов. Стандарты и нормы, как основа взаимодействия участников проекта. Примеры действующих стандартов в УП.

Понятие правового обеспечения проекта. Менеджер и юридические аспекты проекта. Использование правовых основ при осуществлении проекта.

3. Информационные технологии в проекте.

Понятие и назначение информационных технологий в проекте. Различные аспекты информационных технологий. Совместимость информационных технологий в проекте. Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики.

Программные средства для управления проектами. Их функциональные возможности и критерии выбора программных средств. Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению проектами.

4. Процессы управления проектами в строительстве.

#### **Управление проектом.**

Понятие управления проектом. Основные элементы управления проектом. Классификация задач управления проектом.

#### **Проектно-ориентированное управление**

Понятие проектно-ориентированного управления. Назначение и преимущества проектно-ориентированного управления. Объекты управления в проектно-ориентированной организации. Типы и виды организаций, применяющих проектно-ориентированное управление. Примеры. Связь проектно-ориентированного управления с корпоративным управлением.

#### **Управление системами**

Понятия системы. Соотношение понятий системы и проекта. Разновидности и характеристики систем как объекта управления. Жизненный цикл системы.

Понятие управления системами. Методы управления системами. Примеры.

#### **Применение управления проектами в строительстве.**

Цель и назначение применения управления проектами в строительстве. Основные этапы. Управления проектами в современных условиях.

**Стадии процесса Управления проектами в строительстве, в том числе проведение торгов, подготовки исходно-разрешительной документации, инженерные изыскания, разработка и согласование проектной документации.**

Примеры процессов в управлении проектами.

Основные функции заказчика по управлению строительством объекта. Задачи, решаемые на разных стадиях управления проектом строительства объекта. Примеры.

5. Функциональные области управления проектами.

#### **Управление предметной областью проекта**

Понятия предметной области проекта и управления предметной областью проекта. Стадии процесса управления предметной областью проекта. Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта. Структурная декомпозиция проекта, как основа определения предметной области проекта. Методы управления предметной областью проекта. Технология и процедуры внесения изменений в предметную область проекта. Примеры определения и построения предметной областью проекта.

#### **Управление проектом по временным параметрам**

Понятие управления проектом по временным параметрам. Определение календарного плана проекта и его разновидности. Понятия временных параметров и критериев в Управлении проектами. Стадии процесса управления проектом по временным параметрам. Основные задачи стадий процесса управления проектом по временным параметрам. Модели, методы и процедуры управления проектом по временным параметрам. Примеры построения модели расчета календарного плана.

### **Управление стоимостью и финансами проекта**

Понятие управления стоимостью и финансами проекта.

Понятия стоимости и бюджета проекта. Необходимость управления стоимостью в проекте. Факторы, влияющие на стоимость проекта. Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта. Основные задачи стадий процесса управления стоимостью и финансами проекта.

Методы и процедуры оценки стоимости и формирования бюджета проекта. Примеры.

### **Управление качеством в проекте**

Понятия качества и управления качеством в проекте. Стандарты качества управления проектом семейства ИСО-9000. Стадии процесса управления качеством в проекте. Основные задачи стадий процесса управления качеством в проекте. Методы обеспечения и контроля качества в проекте. Примеры.

### **Управление риском в проекте.**

Понятие управления риском в проекте. Разновидности рисков в проекте. Стадии процесса управления риском в проекте. Основные задачи стадий процесса управления риском в проекте. Методы прогнозирования и определения рисков. Методы оценки рисков. Методы реагирования на рискованные события в проекте. Методы контроля и регулирования мероприятий по снижению рисков в проекте.

Примеры анализа и оценки рисков в проекте.

### **Управление персоналом в проекте.**

Понятие управления персоналом в проекте. Стадии процесса управления персоналом в проекте. Основные задачи стадий процесса управления персоналом в проекте. Определение функциональных обязанностей участников проекта. Принципы создания команды проекта.

Планирование работы команды проекта. Формирование команды проекта. Организация успешной команды проекта. Управление развитием и деятельностью команды проекта. Примеры.

### **Управление конфликтами в проекте.**

Понятие управления конфликтами в проекте. Причины конфликтов. Понятие кризиса. Способы разрешения конфликтов. Примеры.

### **Управление безопасностью в проекте.**

Понятие управления безопасностью в проекте. Методы и средства обеспечения безопасности в проекте. Ответственность Управляющего проектом за безопасность в проекте. Примеры.

### **Управление коммуникациями в проекте**

Понятие управления коммуникациями в проекте. Стадии процесса управления коммуникациями в проекте. Основные задачи стадий процесса управления коммуникациями в проекте. Виды коммуникаций. Методы планирования коммуникаций. Проектирование информационного обеспечения в проекте. Разработка системы учета и отчетности в проекте. Документирование и архивирование выполненных работ проекта. Примеры.

#### **Управление поставками и контрактами в проекте**

Понятие управления поставками и контрактами в проекте. Стадии процесса управления поставками и контрактами в проекте. Основные задачи стадий процесса управления поставками и контрактами в проекте. Поставки в проекте. Разновидности контрактов. Тендерная документация и торги. Заключение контрактов. Администрирование контрактов. Методы планирования контрактов и поставок. Примеры.

#### **Управление изменениями в проекте.**

Понятие управления изменениями в проекте. Прогнозирование и планирование изменений. Осуществление изменений в проекте. Контроль и регулирование изменений в проекте.

#### **Системный подход и интеграция в управлении проектом.**

Понятия системного подхода и интеграции в управлении проектом. Проект как система. Системный анализ проекта. Методы и средства системного подхода к проекту.

#### **6. История и тенденции развития в управлении проектом.**

#### **Управление проектами за рубежом.**

Истоки УП. Этапы развития. Профессиональные организации по Управлению проектами. Примеры. УП как специальная область профессиональной деятельности. Подготовка и сертификация кадров по Управлению проектами. Системы сертификации. Примеры.

#### **Управление проектами в России.**

Основные этапы развития УП и их характеристики. Российская Ассоциация Управления проектами. Задачи и перспективы развития Управления проектами.

#### **Управление проектами в современной экономике.**

Тенденции социально-экономических изменений и их влияние на структуру и управление проектно-ориентированной деятельности. Особенности управления проектами в современной экономике.

#### **Будущее управления проектами.**

Основные тенденции и направления мирового и национального развития управления проектами.

7. Заключительные положения управления проектами. Эффективность управление проектами

**Заключительные положения управления проектами.** Эффективность управление проектами. Заключение.

### ***3. Перечень основной и дополнительной литературы***

Основная литература:

1. Воропаев В.И., и др. Управление проектами в России. - М.: "Аланс", 1995, с.225.

2. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами. Учебное пособие/ Под ред. И. И. Мазур. Изд. 4, М.: Изд. «Омега-Л», 2007г.

3. Стэнли И. Портни Управление проектами для "чайников/ Под ред. Стэнли И. Портни. Изд. «Вильямс», 2008г.

4. Бурков В.Н., Новиков Д.А.. Как управлять проектами. - М.: "СИНТЕГ-ГЕО", 1997.

5. Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. Справочное пособие. - М.: Высшая школа, 2001 - с.875.

6. Мир управления проектами. Под редакцией Х. Решке, Х.Шелле. Пер. с английского. - М.: "АЛАНС", 1993.

7. Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. - СПб.: "ДваТри", 1996. - с.610.

8. Управление проектами: Толковый Англо-Русский словарь-справочник. Под ред. В.Д. Шапиро. - М.: "Высшая школа", 2000. - с.379.

Дополнительная литература:

1. Алешин А.В., Безкоровайный В.П., Бурков В.Н., Воропаев В.И., Михеев В.Н., Секлетова Г.И., Титаренко Б.П. Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов. Под редакцией В.И. Воропаева. М.: СОВНЕТ, 2001.

2. Воропаев В.И., Гальперина З.М., Разу М.Л, Секлетова Г.И., Якутин Ю.В. и др. Управление программами и проектами. Под редакцией М.Л. Разу. Модуль 8. В 17-модульной программе для менеджеров "Управление развитием организации". М.: "Инфра-М", 1999 г., 392 стр.

3. Воропаев В.И., Управление проектами в переходной экономике: особенности и перспективы развития. В кн.: сборник трудов международного симпозиума "Управление проектами в переходной экономике: инвестиции, инновации, менеджмент", 4-6 июня, 1997г., г. Москва. - М.: СОВНЕТ, 1997, т.1, стр. 59-69.

4. Кочетков А.И., Никешин С.Н. и др. Управление проектами. Зарубежный опыт. - СПб.: "Два Три", 1993.- 443 с.

5. Путеводитель в мир управления проектами. Пер. с англ., Екатеринбург: УГТУ, 1998, с.192.

# Управление проектами

Строительство

# Объем дисциплины, виды учебной работы.

№ п\п	Виды учебной работы	Кол-во часов по учебному плану
1.	Общая трудоемкость дисциплины	60
2.	Аудиторные занятия с преподавателем: - лекции - практические занятия - лабораторные занятия - семинары - курсовые работы или проекты - консультации (для заочников, экстернов)	32 16 16
3.	Самостоятельная работа: - изучение теоретических вопросов - курсовой проект - курсовая работа - расчетно-графические работы (кол-во) - контрольные работы (кол-во) - домашние задания (кол-во) - прочие	28    6 28
4.	Вид итогового контроля(зачет, экзамен)	Зачет

# Знания



# Навыки и умения



Студент должен освоить эффективные методы, приемы и средства управления проектами

# Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	Кон. Р.	КП КР	СР
1.	Цель, задачи курса. Модель управления проектами. Объекты управления	4	4	1			
2.	Субъекты управления	4	4	1			
3.	Информационные технологии в проекте	2	4	1			
4.	Процессы управления проектом	2		1			
5.	Функциональные области управления проектами	2	4	1			
6.	История и тенденции развития в управлении проектом	1		1			
7.	Заключительные положения управления проектами. Эффективность управление проектами	1					
	Итого	16	16	6			28



# Содержание лекционных занятий

- **1. Модель управления проектами. Объекты управления.**

- **1.1 Введение**

- Цели, задачи и структура курса.

- **1.2 Основные понятия: проект, управление проектом.**

- Что такое Проект и Управление проектом? Роль и значение Управления проектами в современном мире. Место и роль Управления проектами в управленческой деятельности.
    - Состояние и развитие Управления проектами.

- **1.3. Проект. Программа.**

- Понятие проекта и программы. Существующие трактовки понятия проект. Признаки проекта. Проект и программы как объекты управления, их характеристики.
    - Разновидности и классификация проектов и программ.
    - Особенности различных видов проектов и программ.

- **1.4. Цели и стратегии.**

- Понятие и определение цели и стратегии проекта. Основные аспекты, отражаемые при описании цели проекта. Взаимосвязь целей и задач проекта. Определение и оценка целей и стратегий проекта.

- **1.5. Критерии успехов и неудач проекта.**

- Понятие критериев успеха и неудач проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Требования к критериям и основные типы критериев. Взаимосвязь и независимость критериев успеха и неудач проекта. Примеры успешных и неудачных проектов.

- **1.6. Структуры проекта.**

- Понятие структур проекта. Принципы структурной декомпозиции проекта. Правила построения структур проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП.

### **1.7. Жизненный цикл и фазы проекта.**

- Понятия жизненного цикла и фаз проекта. Общая структура жизненного цикла проекта. Разновидности и примеры жизненных циклов проектов.
- Взаимосвязь жизненных циклов проекта, продукта и организации. Состав и содержание работ основных фаз жизненного цикла проекта.
- Понятие и назначение вех и контрольных событий в проекте.
- Примеры построения жизненных циклов проектов.

### **1.8. Окружение проекта.**

- Понятие окружения проекта. "Ближнее " и " дальнее" окружение проекта. Внутренняя среда проекта. Влияние окружения на разные типы проектов.
- Примеры окружения проектов и их анализ.

## • **2. Субъекты управления.**

### **2.1. Участники проекта.**

- Понятие участников проекта. Состав участников проекта. Роль и функции основных участников. Взаимодействие участников проекта.
- Примеры определения состава участников проекта

### **2.2. Команда проекта.**

- Понятие команды проекта. Основные задачи команды проекта. Состав и функции членов команды проекта. Формирование и развитие команды проекта.
- Примеры состава команд проекта.

### **2.3. Управляющий проектом.**

- Место и роль управляющего проектом. Современные требования к менеджеру проекта. Права и обязанности менеджера проекта. Основы профессионального мастерства управляющего проектом. Квалификация и сертификация менеджера проекта.

### **2.4 Руководство и лидерство.**

- Понятия руководства. Стили руководства. Различие между управлением и лидерством.

### **2.5 Организационные структуры проекта.**

- Понятия и разновидности организационных структур проекта. Зависимость организационной структуры проекта (OBS) от структурной декомпозиции проекта (WBS). Виды организационных структур: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика.
- Примеры организационных структур проектно-ориентированных организаций.

### **2.6. Постоянная или родительская организация.**

- Понятие постоянной или родительской организации. Проект и организация. Культура и стиль в организациях и фирмах. Зависимость организационной структуры проекта от организационной структуры родительской организации.

### **2.7. Решение проблем. Переговоры, деловые встречи.**

- Понятие решения проблем в управлении проектами. Стандартная последовательность разрешения проблем. Методы, используемые при разрешении проблем в управлении проектами.
- Назначение, цели и задачи переговоров и деловых встреч. Их подготовка и проведение. Участники и их роли. Принятие решений и результаты переговоров и деловых встреч.
- Методы проведения переговоров и деловых встреч. Предметы переговоров.

### **2.8. Стандарты и нормы. Юридические (правовые) аспекты.**

- Понятия стандартов и норм, их роль и значение в управлении проектами. Разновидности стандартов. Стандарты и нормы, как основа взаимодействия участников проекта. Примеры действующих стандартов в УП.
- Понятие правового обеспечения проекта. Менеджер и юридические аспекты проекта. Использование правовых основ при осуществлении проекта.

- **3. Информационные технологии в проекте.**

- 3.1. Понятие и назначение информационных технологий в проекте. Различные аспекты информационных технологий. Совместимость информационных технологий в проекте. Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики.
- 3.2. Программные средства для управления проектами. Их функциональные возможности и критерии выбора программных средств. Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению проектами.

## • **4. Процессы управления проектами.**

### **4.1. Управление проектом.**

- Понятие управления проектом. Основные элементы управления проектом. Классификация задач управления проектом.

### **4.2. Проектно-ориентированное управление**

- Понятие проектно-ориентированного управления. Назначение и преимущества проектно-ориентированного управления. Объекты управления в проектно-ориентированной организации. Типы и виды организаций, применяющих проектно-ориентированное управление. Примеры. Связь проектно-ориентированного управления с корпоративным управлением.

### **4.3. Управление системами**

- Понятия системы. Соотношение понятий системы и проекта. Разновидности и характеристики систем как объекта управления. Жизненный цикл системы.
- Понятие управления системами. Методы управления системами. Примеры.

### **4.5. Применение управления проектами.**

- Цель и назначение применения управления проектами. Назначение и эффективность Управления проектами.
- Освоение и использование управления проектами в организации.
- Особенности Управления проектами в современных условиях России.

### **4.6. Стадии процесса Управления проектами.**

- Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Примеры процессов в управлении проектами.
- Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытия проекта. Основные задачи, решаемые на разных стадиях управления проекта. Примеры.

## • **5. Функциональные области управления проектами.**

### **5.1 Управление предметной областью проекта**

- Понятия предметной области проекта и управления предметной областью проекта. Стадии процесса управления предметной областью проекта. Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта. Структурная декомпозиция проекта, как основа определения предметной области проекта. Методы управления предметной областью проекта. Технология и процедуры внесения изменений в предметную область проекта. Примеры определения и построения предметной областью проекта.

### **5.2. Управление проектом по временным параметрам**

- Понятие управления проектом по временным параметрам. Определение календарного плана проекта и его разновидности. Понятия временных параметров и критериев в Управлении проектами. Стадии процесса управления проектом по временным параметрам. Основные задачи стадий процесса управления проектом по временным параметрам. Модели, методы и процедуры управления проектом по временным параметрам. Примеры построения модели расчета календарного плана.

### **5.3. Управление стоимостью и финансами проекта**

- Понятие управления стоимостью и финансами проекта.
- Понятия стоимости и бюджета проекта. Необходимость управления стоимостью в проекте. Факторы, влияющие на стоимость проекта. Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта. Основные задачи стадий процесса управления стоимостью и финансами проекта.
- Методы и процедуры оценки стоимости и формирования бюджета проекта. Примеры.

### **5.4. Управление качеством в проекте**

- Понятия качества и управления качеством в проекте. Стандарты качества управления проектом семейства ИСО-9000. Стадии процесса управления качеством в проекте. Основные задачи стадий процесса управления качеством в проекте. Методы обеспечения и контроля качества в проекте. Примеры.

### **5.5. Управление риском в проекте.**

- Понятие управления риском в проекте. Разновидности рисков в проекте. Стадии процесса управления риском в проекте. Основные задачи стадий процесса управления риском в проекте. Методы прогнозирования и определения рисков. Методы оценки рисков. Методы реагирования на рисковые события в проекте. Методы контроля и регулирования мероприятий по снижению рисков в проекте.
- Примеры анализа и оценки рисков в проекте.

## **5.6. Управление персоналом в проекте.**

- Понятие управления персоналом в проекте. Стадии процесса управления персоналом в проекте. Основные задачи стадий процесса управления персоналом в проекте. Определение функциональных обязанностей участников проекта. Принципы создания команды проекта.
- Планирование работы команды проекта. Формирование команды проекта. Организация успешной команды проекта. Управление развитием и деятельностью команды проекта. Примеры.

## **5.7. Управление конфликтами в проекте.**

- Понятие управления конфликтами в проекте. Причины конфликтов. Понятие кризиса. Способы разрешения конфликтов. Примеры.

## **5.8. Управление безопасностью в проекте.**

- Понятие управления безопасностью в проекте. Методы и средства обеспечения безопасности в проекте. Ответственность Управляющего проектом за безопасность в проекте. Примеры.

## **5.9. Управление коммуникациями в проекте**

- Понятие управления коммуникациями в проекте. Стадии процесса управления коммуникациями в проекте. Основные задачи стадий процесса управления коммуникациями в проекте. Виды коммуникаций. Методы планирования коммуникаций. Проектирование информационного обеспечения в проекте. Разработка системы учета и отчетности в проекте. Документирование и архивирование выполненных работ проекта. Примеры.

## **5.11. Управление поставками и контрактами в проекте**

- Понятие управления поставками и контрактами в проекте. Стадии процесса управления поставками и контрактами в проекте. Основные задачи стадий процесса управления поставками и контрактами в проекте. Поставки в проекте. Разновидности контрактов. Тендерная документация и торги. Заключение контрактов. Администрирование контрактов. Методы планирования контрактов и поставок. Примеры.

## **5.12. Управление изменениями в проекте.**

- Понятие управления изменениями в проекте. Прогнозирование и планирование изменений. Осуществление изменений в проекте. Контроль и регулирование изменений в проекте.

## **5.13. Системный подход и интеграция в управлении проектом.**

- Понятия системного подхода и интеграции в управлении проектом. Проект как система. Системный анализ проекта. Методы и средства системного подхода к проекту.

- **6. История и тенденции развития в управлении проектом.**

- **6.1. Управление проектами за рубежом.**

- Истоки УП. Этапы развития. Профессиональные организации по Управлению проектами. Примеры. УП как специальная область профессиональной деятельности. Подготовка и сертификация кадров по Управлению проектами. Системы сертификации. Примеры.

- **6.2. Управление проектами в России.**

- Основные этапы развития УП и их характеристики. Российская Ассоциация Управления проектами. Задачи и перспективы развития Управления проектами.

- **6.3. Управление проектами в современной экономике.**

- Тенденции социально-экономических изменений и их влияние на структуру и управление проектно-ориентированной деятельности. Особенности управления проектами в современной экономике.

- **6.4. Будущее управления проектами.**

- Основные тенденции и направления мирового и национального развития управления проектами.

- **6.5. Заключительные положения управления проектами.**

- Эффективность управление проектами. Заключение.

# Перечень практических занятий

Диагностика проекта. Анализ факторов успеха. Критические факторы успеха проекта.

Разработка организационной структуры проекта. Выполнение процедуры разработки структуры проекта. План действий менеджера проекта: планирование, организация и постановка контроля проекта. Принятие решения о запуске проекта. Разработка матрицы ответственности проекта

Создание (разработка) плана проекта. Планирование проекта. Создание календарного плана проекта. Расчет календарного плана (по методу критического пути). Оптимизация плана проекта. План управления проектом.

Разработка бизнес-плана проекта. Оценка затрат проекта. Разработка бюджета проекта. Анализ финансового состояния проекта. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Анализ результатов проекта. Определение трендов основных показателей. Формирование отчетов. Уроки проекта

- **Контрольные мероприятия:**

Рабочей программой предусматривается тестовый самоконтроль после каждого раздела дисциплины, контрольные работы после завершения каждого раздела, а также итоговый контроль и зачет по результатам обучения.

- **Самостоятельная работа студента:**

Рабочим учебным планом запланирована подготовка домашнего задания, работы. Одна домашняя работа на весь цикл обучения, которая готовится в соответствии с разработанными требованиями.

Рефераты, расчетно-графические работы и прочие виды самостоятельной работы студента учебным планом не предусмотрены.

# УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

## 1.1. Перечень основной и дополнительной литературы

- Основная литература:
- 1. Воропаев В.И., и др. Управление проектами в России. - М.: "Аланс", 1995, с.225.
- 2. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. Управление проектами. Учебное пособие/ Под ред. И. И. Мазур. Изд. 4, М.: Изд. «Омега-Л», 2007г.
- 3. Стэнли И. Портни Управление проектами для "чайников/ Под ред. Стэнли И. Портни. Изд. «Вильямс», 2008г.
- 4. Бурков В.Н., Новиков Д.А.. Как управлять проектами. - М.: "СИНТЕГ-ГЕО", 1997.
- 5. Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. Справочное пособие. - М.: Высшая школа, 2001 - с.875.
- 6. Мир управления проектами. Под редакцией Х. Решке, Х.Шелле. Пер. с английского. - М.: "АЛАНС", 1993.
- 7. Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. - СПб.: "ДваТри", 1996. - с.610.
- 8. Управление проектами: Толковый Англо-Русский словарь-справочник. Под ред. В.Д. Шапиро. - М.: "Высшая школа", 2000. - с.379.
- Дополнительная литература:
- 1. Алешин А.В., Безкоровайный В.П., Бурков В.Н., Воропаев В.И., Михеев В.Н., Секлетова Г.И., Титаренко Б.П. Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов. Под редакцией В.И. Воропаева. М.: СОВНЕТ, 2001.
- 2. Воропаев В.И., Гальперина З.М., Разу М.Л, Секлетова Г.И., Якутин Ю.В. и др. Управление программами и проектами. Под редакцией М.Л. Разу. Модуль 8. В 17-модульной программе для менеджеров "Управление развитием организации". М.: "Инфра-М", 1999 г., 392 стр.
- 3. Воропаев В.И., Управление проектами в переходной экономике: особенности и перспективы развития. В кн.: сборник трудов международного симпозиума "Управление проектами в переходной экономике: инвестиции, инновации, менеджмент", 4-6 июня, 1997г., г. Москва. - М.: СОВНЕТ, 1997, т.1, стр. 59-69.
- 4. Кочетков А.И., Никешин С.Н. и др. Управление проектами. Зарубежный опыт. - СПб.: "Два Три", 1993.- 443 с.
- 5. Путеводитель в мир управления проектами. Пер. с англ., Екатеринбург: УГТУ, 1998, с.192.

## **1.2. Средства обеспечения освоения дисциплины**

- Комплект материалов дистанционного обучения, в том числе следующие компоненты: теоретический материал; видеоматериал; рисунки аудиоклипы; неинтерактивные анимации; практикум по решению задач (семинар); методические указания к практикуму; форма отчета; комплект контрольных вопросов по практикуму; описание модели (сценарий); комплект домашних заданий; кодификатор, комплект тестов для самоконтроля (после каждого раздела); комплект тестов рубежного контроля (3-4 рубежных контроля); список вопросов к зачету; методические материалы: программа курса; календарный план; методические рекомендации по изучению курса; оглавление; глоссарий; восстановительный курс (опорный конспект); презентация; список используемых обозначений; справочные материалы; список литературы; ссылки на Интернет-ресурсы; сведения об авторе.

## **1.3. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

- Аудитория интерактивного обучения, оснащенная следующим оборудованием: графопостроителем; межсетевым экраном; мониторами; компьютерами; модемами (для компьютеров); плоттером; принтером; проектором; сканером; подключенная к компьютерные сети факультета.