

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

кандидата экономических наук, доцента Андреева Владимира Николаевича на диссертационную работу Гамма Марка Владимировича на тему «Комплекс методов повышения эффективности деятельности теплоснабжающих организаций в условиях совершенствования взаимодействий с потребителями», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

### Актуальность темы исследования

Сфера теплоснабжения играет важную роль в экономике России по нескольким ключевым причинам. Во-первых, данная сфера обеспечивает необходимые условия для нормального функционирования различных промышленных предприятий и коммерческих организаций: предоставление тепла для производственных процессов, обогрев зданий и обеспечение горячей водой, что необходимо для работоспособности и эффективности производств.

Во-вторых, теплоснабжение имеет прямое воздействие на качество жизни населения. Поддержание за счет теплоснабжения оптимального микроклимата в домах и квартирах является неотъемлемой частью комфортных условий проживания, особенно для северных широт, в которых расположена Россия. Микроклимат в домах и квартирах непосредственно влияет на здоровье, комфорт и общее благополучие граждан.

Несмотря на отмеченную значимость, на сегодняшний день состояние сферы теплоснабжения в России можно охарактеризовать как критическое. Существует ряд проблем, с которыми сталкиваются многие теплоснабжающие организации (ТСО). Одной из основных проблем является изношенное состояние коммунальной инфраструктуры, включая тепловые сети и оборудование котельных. Многие из них эксплуатируются десятилетиями и требуют серьезного ремонта или полной замены. Высокий

уровень износа существенно увеличивает количество аварий, приводит к снижению эффективности и надежности работы систем теплоснабжения.

Другой значимой проблемой является убыточность многих теплоснабжающих организаций, что напрямую связано с низкой эффективностью производства тепла, высокими затратами на его производство и передачу, на поддержание инфраструктуры, а также с недостаточно эффективными методами управления. Наконец, устаревшая нормативно-методическая база формирования тарифов, основанная на методе «затраты плюс», не стимулирует теплоснабжающие организации к повышению эффективности своей деятельности и внедрению инноваций.

В целом, необходимо проведение комплексных мероприятий по модернизации и развитию сферы теплоснабжения, чтобы обеспечить стабильное и качественное теплоснабжение для населения и промышленности, а также обеспечить энергетическую безопасность страны.

Таким образом, направление научного исследования Гамма Марка Владимировича представляется актуальным и перспективным с научной и практической точек зрения.

### **Структура и содержание работы**

Диссертационное исследование Гамма Марка Владимировича, являясь завершенной научно-квалификационной работой, включает в себя 181 страницу машинописного текста, в том числе 139 страниц основной части и 42 страницы приложений, включая 27 рисунков и 33 таблицы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, состоящего из 192 наименований, и 6 приложений.

Диссертация отвечает требованиям, предъявляемым ВАК РФ к работам, подготовленным на соискание ученой степени кандидата наук. Диссертацию и автореферат диссертации Гамма Марка Владимировича отличают грамотное изложение результатов исследования и высокое качество оформления.

Введение отражает актуальность выбранной автором темы диссертации и степень ее научной разработанности, цель, научные задачи, характеристику объекта и предмета диссертационного исследования. Также во введении диссертантом описаны методология и методы исследования, элементы научной новизны, сформулирована теоретическая значимость и практическое значение результатов диссертационного исследования; представлены положения, выносимые на защиту, и личный вклад диссертанта в получение научных результатов, и, кроме того, сформулированы положения, подтверждающие достоверность и проведенную апробацию полученных в диссертации результатов.

В первой главе диссертации автором изложены результаты проведенного исследования, свидетельствующие о низкой эффективности деятельности ТСО. Автор проводит анализ причин сложившейся ситуации, а также определяет приоритетные направления развития организаций.

Во второй главе работы содержатся научные результаты, полученные автором при решении задач формирования комплекса методов повышения эффективности деятельности ТСО. Основным результатом второй главы является представленная на защиту концептуальная модель повышения эффективности деятельности ТСО в условиях совершенствования взаимодействий с потребителями.

В третьей главе автором приведены основные положения, непосредственно входящие в комплекс методов повышения эффективности деятельности ТСО. Среди представленных в главе положений на защиту вынесены методические положения по комплексному планированию повышения эффективности деятельности ТСО и положения по оценке инвестиционной привлекательности строительства новых котельных.

По результатам диссертации автором сделаны выводы, представленные в заключительной части работы. В данных выводах содержится описание научных результатов, полученных в процессе решения задач, поставленных

автором во введении, а также описываются наиболее перспективные направления для проведения дальнейших научных исследований.

## **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Автором предложена концептуальная модель и комплекс методов повышения эффективности деятельности теплоснабжающих организаций. Отличительной особенностью разработанной концептуальной модели и комплекса методов повышения эффективности деятельности ТСО является учет влияния в условиях совершенствования взаимодействий с потребителями наиболее значимых факторов, среди которых автор выделяет технические, экономические и социально-экологические.

Следует отметить предложенную автором модель принятия инвестиционных решений, которая отличается от существующих моделей использованием в своей основе технико-технологических показателей совместно с традиционными экономическими показателями. Разработанная модель позволяет более эффективно формировать инвестиционную программу ТСО, отбирая в долгосрочной перспективе проекты, которые в наибольшей степени способствуют устраниению проблемных областей.

Существенным элементом новизны, который необходимо отметить, являются сформированные автором методические положения по комплексному планированию повышения эффективности деятельности ТСО, отличающиеся возможностью учета фактических затрат организации и последующее управление ими при принятии инвестиционных решений, а также разработанные для регионов с низким спросом на тепловую энергию методические положения по выбору проектов строительства новых котельных, которые основаны на назначении приоритетов основным факторам, способствующим повышению эффективности деятельности ТСО, в условиях обеспечения качества предоставляемой тепловой энергии потребителям при применении модели «альтернативной котельной».

Вышеперечисленные элементы новизны образуют комплекс методов по повышению эффективности деятельности теплоснабжающих организаций.

### **Теоретическая и практическая значимость работы**

Практическая значимость результатов исследования заключается в научно обоснованных предложениях и рекомендациях по комплексу методов повышения эффективности для котельных и для ТЭЦ с когенерацией. Интерес представляют предложенные автором понятие качества теплоснабжения потребителей и понятие новой модели взаимодействия с потребителями.

Автор работы подробно представил пример применения предложенного комплекса методов по повышению эффективности деятельности ТСО и его положительное влияние на выбор приоритетных проектов по строительству котельных. О практической значимости проведенного исследования свидетельствуют акты внедрения отдельных результатов диссертации в ООО «МИЦ» г. Иваново, АО «СовТехЭнерго» г. Иваново и Красноярской ТЭЦ-1 (Красноярский филиал ООО «СГК»).

Помимо вышеперечисленного, значимость проведенного исследования подчеркивается использованием основных результатов работы при проведении лекционных и практических занятий для студентов бакалавриата и магистратуры по направлению «Менеджмент» в НИУ «МГСУ».

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Обоснованность изложенных в диссертации Гамма Марка Владимировича научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается рядом обстоятельств. В их числе следует выделить учет автором научно-обоснованных принципов, а также использование современных научных положений и методов.

По теме диссертации автором опубликовано 9 научных статей, в том числе 5 статей в журналах, включенных в перечень ВАК РФ.

Апробация работы осуществлялась на конференциях: XVI Международная научно-практическая конференция «Логистика — Евразийский мост (г. Красноярск, 2021 г.); IV Международная научно-практическая конференция «Устойчивое развитие территорий» (г. Москва, 2022 г.); I Международная научно-практическая конференция «Устойчивость развития территорий в инвестиционно-строительной сфере в условиях турбулентной экономики» (г. Пенза, 2022 г.); Всероссийская научная конференция «Научный прогресс как ключевой фактор развития сферы знаний» (г. Казань, 2020 г.).

### **Замечания**

Следует отметить, что глубокое и содержательное диссертационное исследование автора не лишено ряда недостатков. К их числу следует отнести:

1. При разработке концептуальной модели повышения эффективности деятельности ТСО в условиях совершенствования взаимодействий с потребителями в блоке № 7 «Методические положения по выбору проектов строительства новых котельных» выделяются три типа факторов, действующих на данный процесс: технологические, социально-экономические и организационно-управленческие. В то же время при последующем изложении не рассматривается вопрос совместного (кумулятивного) использования всех типов факторов.

2. В диссертационной работе не отражена степень универсальности разработанного автором комплекса методов повышения эффективности деятельности ТСО.

3. В диссертационной работе приведенные формулы для расчета индекса развития ТСО с математической и экономической точки зрения недостаточно раскрыты.

4. Параграф 1.1, посвященный анализу состояния сферы теплоснабжения, чрезмерно подробен. В работе целесообразно было бы уделить больше внимания исследованию направлений разработки комплекса

мер по повышению эффективности деятельности ТСО на основе современных моделей взаимодействия с потребителями.

Однако указанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают высокую оценку проделанной работы автора, а также научно-практическую значимость результатов исследования.

### **Заключение**

Диссертационная работа Гамма Марка Владимировича является самостоятельной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, содержащей научные результаты, выводы и рекомендации, отличающиеся новизной. Диссертация на тему «Комплекс методов повышения эффективности деятельности теплоснабжающих организаций в условиях совершенствования взаимодействий с потребителями» отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Гамм Марк Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - Менеджмент.

### **Официальный оппонент:**

кандидат экономических наук,

доцент, доцент кафедры

финансового менеджмента ФГБОУ

ВО «Московский государственный

технологический университет

«СТАНКИН»

Андреев Владимир Николаевич

«17» апреля 2024 г.

Адрес: Вадковский переулок, д.3-А, г. Москва, Россия, 127055

E-mail: andreevv85@mail.ru

Телефон: +7(499)972-95-05

Подпись руки Андреева В.Н. удостоверяю  
УД ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН»  
Главный инженер  
Борисова И.Р. и.бр.